



# BÁO CÁO BAN GIÁM ĐỐC

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ SXKD NĂM 2017 VÀ KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2018**  
 (Trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018)

**PHẦN 1: KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2017**

**I. CÁC CHỈ TIÊU KINH TẾ CHỦ YẾU NĂM 2017**

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Kế hoạch	Thực hiện	% hoàn thành
1	Tổng giá trị SXKD	Tỷ đồng	930	1.039	112%
2	Giá trị đầu tư	Tỷ đồng	100	49,3	49,3%
3	Doanh số bán hàng	Tỷ đồng	920	949,9	103,3%
4	Doanh thu	Tỷ đồng	847,9	876,8	103,4%
5	Tiền về	Tỷ đồng	950	827,1	87%
6	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	18	19,2	106,6%
7	Nộp ngân sách NN	Tỷ đồng	12	24	200%
8	Thu nhập bình quân	Triệu đồng	8,5	10,2	118,2%
9	Nhân lực	Người		567	
10	Vốn điều lệ	Tỷ đồng	100	100	
11	Trả cổ tức bằng cổ phiếu	%	10%	10%	

**II. ĐÁNH GIÁ CHUNG VỀ THỰC HIỆN CHỈ TIÊU SXKD 2017**

**1. Thực hiện mục tiêu tiến độ, chất lượng công trình:**

❖ **Dự án thủy điện Canan 2:**

- Nhà máy, trạm OPY: Đang tiến hành lắp máy đảm bảo điều kiện phát điện vào Quý II năm 2018.
- Đường dây 110kV: Đủ điều kiện đấu nối vào hệ thống điện quốc gia.
- Các công việc khác đã hoàn thành theo kế hoạch.

❖ **Dự án Canan 1:**

- Hoàn thành hệ thống đường vận hành: đủ điều kiện triển khai thi công các công trình chính trong năm 2018.
- Hoàn thành hệ thống kênh dẫn nước từ Chiron về lòng hồ CaNan 2.
- Đang triển khai thi công tuyến kênh chính theo sát tiến độ được duyệt. Hệ thống hồ móng kênh dẫn hoàn thành 80%.

❖ **Dự án Namthuen 1:**

Hoàn thành mục tiêu tiến độ và vượt sản lượng kế hoạch đề ra, các hạng mục đã và đang triển khai:

- San nền trạm trộn RCC: Đã hoàn thành
- San nền trạm nghiền sàng: Đã hoàn thành
- Hệ thống đường thi công: Đáp ứng yêu cầu của tổng thầu JV đề ra
- Mỏ đá: Đáp ứng yêu cầu của Tổng thầu JV đề ra.

❖ **Dự án nhiệt điện Long Phú 1:**

- Hợp đồng sản xuất/thi công đóng cọc: Đáp ứng tiến độ/chất lượng yêu cầu của dự án.
- Hợp đồng thi công gói thầu số 2 hạng mục cửa nhận nước và trạm bơm nước làm mát: Hoàn thành 80% công tác đào, Bê tông đổ được 2.000m<sup>3</sup> phần trạm bơm, đóng cừ được 100% khối lượng.
- Hợp đồng thi công hệ thống xử lý nước: Đang triển khai thi công đồng loạt 11 hạng mục mà dự án đã có thiết kế/tổng 24 hạng mục theo hợp đồng đã ký.
- Hợp đồng thi công đào hố móng kênh dẫn nước làm mát: Đang triển khai thi công 4 Block đã có thiết kế/9 Block theo hợp đồng đã ký.

## **2. Thực hiện chỉ tiêu về giá trị sản lượng, doanh số, tiền về:**

Tiếp tục đạt kết quả tăng trưởng 112% về sản lượng. Cơ bản đã hoàn thành và vượt chỉ tiêu kế hoạch đề ra. Cụ thể:

- Sản lượng: Sản lượng thực hiện 1.039 tỷ đồng/KH 930 tỷ đồng đạt 112% kế hoạch.
- Doanh số: Doanh số thực hiện 949,9 tỷ đồng/KH 920 tỷ đồng đạt 103,3% kế hoạch.
- Tiền về: Giá trị tiền về thực hiện 822,6 tỷ đồng/KH 950 tỷ đồng đạt 86,6% kế hoạch.
- Lợi nhuận: Lợi nhuận thực hiện 19,2 tỷ đồng/KH 18,00 tỷ đồng đạt 106,6% kế hoạch.

## **III. CÔNG TÁC ĐẦU TƯ 2017**

Công ty đã tiếp tục đầu tư mở rộng và nâng cao năng lực thiết bị thi công đáp ứng yêu cầu thi công các dự án: Với giá trị đầu tư là 49,3 tỷ.

## **IV. CÁC MẶT QUẢN LÝ ĐIỀU HÀNH**

### **1. Công tác sắp xếp, đổi mới doanh nghiệp**

- Ban hành chuỗi hoạt động, cơ cấu tổ chức Phòng ban, Dự án.
- Xây dựng và phát triển Fanpage công ty trên facebook. Tăng cường truyền thông nội bộ và bên ngoài.
- Hoàn thành nâng cấp hệ thống email nội bộ, đầu tư hệ thống họp trực tuyến, hệ thống lưu trữ, xây dựng hệ thống văn phòng điện tử E-office giúp tăng cường hiệu quả giao tiếp thông tin.
- Ban hành và triển khai áp dụng hệ thống nhận diện thương hiệu đồng bộ với công ty mẹ. Tạo dấu ấn nhận diện hình ảnh, thương hiệu với khách hàng, đối tác bên ngoài và trong nội bộ doanh nghiệp.
- Cải tiến và duy trì hiệu lực của hệ thống quản lý theo tiêu chuẩn ISO 9001 phù hợp với Công ty.

### **2. Công tác Kinh tế - kỹ thuật**

#### **2.1 Công tác kỹ thuật:**

- Quản lý chặt chẽ kế hoạch tiến độ, biện pháp thi công các hạng mục thi công, duy trì và thực hiện nghiêm túc việc giám sát kế hoạch tiến độ thi công, đưa ra các cảnh báo kịp thời.
- Chủ trì, phối hợp tốt với dự án trong việc lập biện pháp, tiến độ thi công chi tiết, lập kế hoạch cung ứng.
- Cập nhật báo cáo định kỳ thường xuyên và chính xác để có những chỉ đạo kịp thời trong tác quản lý.
- Hoàn thành dứt điểm Quyết toán một số dự án đã tồn đọng từ nhiều năm trước.

#### **2.2 Công tác kinh tế:**

- Công tác hợp đồng và quản lý hợp đồng với khách hàng: Đảm bảo các điều khoản trong hợp đồng chặt chẽ, đúng pháp lý. Tuy nhiên trong quá trình kiểm soát thực hiện hợp đồng chưa sát với tình hình thực tế thi công ngoài công trường dẫn tới một số rủi ro trong quá trình thực hiện hợp đồng.

- Đảm bảo công tác báo cáo, kế hoạch tháng/quý, thường xuyên kiểm điểm tình hình thực hiện hàng tuần, tháng để nắm bắt tình hình thực tế tại từng dự án và hiệu chỉnh.
- Thực hiện công tác thanh toán tại các công trường đảm bảo kịp thời, tập trung giải quyết dứt điểm những tồn tại về hồ sơ thanh toán, đơn đốc và giải quyết kịp thời những vướng mắc kinh tế, dự toán, tổng dự toán với Chủ đầu tư tại các công trình.

### **3. Công tác Tài chính - tín dụng- kế toán**

#### **3.1 Công tác thu vốn:**

- Công tác thu vốn, thanh toán quyết toán được đặc biệt chú trọng, Tập trung mọi nguồn lực để đẩy nhanh tiến độ thu hồi vốn, thu hồi công nợ nhằm giảm áp lực vay vốn đối với Công ty đồng thời duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh liên tục.
- Cân đối vốn đảm bảo cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

#### **3.2 Công tác tài chính – tín dụng:**

- Tổ chức hạch toán, ghi chép sổ sách, lưu trữ chứng từ kế toán theo đúng quy định hiện hành.
- Thực hiện tính toán và thanh toán các khoản chi phí lương, phúc lợi hàng tháng. Thực hiện công tác thanh toán nội bộ và thanh toán cho các nhà cung cấp.
- Lập các báo cáo tài chính theo đúng chuẩn mực, đúng thời gian quy định.
- Thực hiện công tác kiểm toán theo đúng quy định. Tuân thủ các chuẩn mực kế toán, hệ thống kế toán và các quy định về kế toán hiện hành của Nhà nước.

### **4. Công nghệ, chất lượng và an toàn lao động:**

- Công nghệ: Đã đưa vào áp dụng thành công một số công nghệ thi công còn mới với công ty như: Coppma trượt của hạng mục cống hộp thuộc dự án Canan 2, công nghệ CDM thi công đê vây hạng mục cửa nhận nước thuộc dự án Long Phú 1.
- Công tác an toàn, vệ sinh, môi trường: Luôn được Công ty quan tâm, chú trọng. Từng CBCNV luôn được trang bị thiết bị bảo hộ kịp thời đầy đủ, đảm bảo chất lượng, thường xuyên được tham gia các lớp tập huấn về an toàn lao động. Trong năm 2017, trên tất cả các công trường Công ty đã không để xảy ra vụ tai nạn lao động nào.

### **5. Công tác Marketing, đấu thầu:**

- Thúc đẩy quá trình tìm kiếm việc làm, từng bước ban hành quy trình đấu thầu, quy trình lập Kế hoạch SXKD, quy trình sale và tiến hành áp dụng nghiêm túc các quy trình bước đầu có hiệu quả.
- Tập trung thực hiện và đẩy mạnh công tác tiếp thị, mở rộng thị trường để chuẩn bị cho kế hoạch SXKD năm 2018 và các năm tiếp theo.
- Tìm kiếm các dự án làm Tổng thầu hoặc liên danh, hợp tác đầu tư để thi công các dự án trong và ngoài nước (đặc biệt là thị trường bên Lào).
- Tham gia cùng Công ty cổ phần SCI thực hiện các thủ tục với vai trò Tổng thầu các dự án thủy điện do SCI đầu tư, góp vốn đầu tư.

### **6. Công tác tuyển dụng, đào tạo:**

#### **6.1 Công tác tuyển dụng:**

- Các kênh tuyển dụng nội bộ và kênh online miễn phí/ có phí phát huy hiệu quả.
- Trong năm 2017 tuyển mới: 305 lao động (trong đó 229 công nhân kỹ thuật và 76 nhân sự gián tiếp)
- Bổ nhiệm 32 lượt cán bộ từ chức danh Trưởng bộ phận trở lên; Miễn nhiệm 03 lượt cán bộ; Điều động nội bộ 105 lượt CBCNV; Thanh lý: 142 trường hợp.

## **6.2 Công tác đào tạo:**

- Trong năm 2017, với hơn 10 khóa đào tạo tập trung, đặc biệt là khóa đào tạo Quản lý dự án theo chuẩn quốc tế PMI, Khóa đào tạo nâng cao năng lực quản trị cho Quản lý cấp trung.
- Tổ chức các buổi chia sẻ kiến thức và đào tạo nội bộ.

## **7. Công tác quản lý vật tư – cơ giới**

### **7.1 Quản lý cơ giới:**

- Thường xuyên kiểm tra, đôn đốc công tác bảo dưỡng hàng ngày, định kỳ đảm bảo thiết bị được bảo dưỡng đúng theo quy định của Công ty.
- Triển khai công tác kiểm tra tình trạng kỹ thuật cho xe máy-thiết bị hàng tháng để có phương án dự phòng sửa chữa – cung ứng vật tư kịp thời.
- Thực hiện các thủ tục pháp lý cho xe máy thiết bị như: Đăng kiểm, bảo hiểm, liên vận... trong năm 2017 giải quyết dứt điểm các tồn tại của các năm trước đây.
- Cân đối, điều động thiết bị giữa các công trường đảm bảo kịp thời, khai thác hiệu quả.
- Hoàn thiện quy trình quản lý thiết bị và thực hiện áp dụng từng bước tại các dự án.

### **7.2 Vật tư – kho vận:**

- Lập kế hoạch vật tư dự phòng hàng tháng cho công tác dự báo sửa chữa, bảo dưỡng định kỳ. Đảm bảo sự sẵn sàng vật tư thay thế.
- Hoàn thiện bộ mã vật tư, thiết bị đảm bảo đồng bộ từ Dự án cho đến Công ty, từ bộ phận Kho vận tới bộ phận Tài chính-Kế toán và đưa vào áp dụng trong tháng 2/2018.

## **8. Công tác cung ứng và sửa chữa đột xuất**

### **8.1 Công tác cung ứng**

- Thực hiện đầy đủ, chính xác, kịp thời công tác mua hàng để cung ứng nguồn lực đầu vào cho các dự án trong nước và ngoài nước, đặc biệt là các dự án có yêu cầu tiêu chuẩn chuyên biệt.
- Tích cực khảo sát hàng hoá trên thị trường, tìm hiểu tận nguồn nơi sản xuất hàng hoá nhằm góp phần giảm thiểu chi phí mua hàng.
- Duy trì và thiết lập mối quan hệ với nhà cung cấp uy tín, đảm bảo tiết kiệm thời gian giao dịch, cấp hàng đúng tiến độ, chất lượng với mức giá ưu đãi hợp lý nhất.
- Tham vấn cho Ban lãnh đạo về biến động thị trường các loại hàng hoá có giá trị lớn hoặc là nguồn tài nguyên cốt lõi cho công tác sản xuất của Công ty.

### **8.2 Công tác sửa chữa đột xuất**

- Đảm bảo tiến độ công tác sửa chữa đột xuất với chất lượng, các thông số làm việc sau sửa chữa tốt hơn hoặc bằng trước sửa chữa.
- Cung ứng vật tư, thiết bị thay thế,... phục vụ quá trình sửa chữa đột xuất kịp thời với mức giá thành hợp lý.
- Dự phòng vật tư, thiết bị thay thế,... thường xuyên để hạn chế quá trình sửa chữa đột xuất, giảm thiểu tối đa sự bị động trong công tác sửa chữa gây thiệt hại cho Công ty.

## PHẦN 2: KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2018

### I. NHỮNG KHÓ KHĂN VÀ THUẬN LỢI

#### 1. Thuận lợi:

Công ty cổ phần SCI E&C là đơn vị thi công có bề dày kinh nghiệm trong các lĩnh vực Thủy điện, Nhiệt điện, công trình trên sông, trên biển, hạ tầng kỹ thuật và giao thông; cấu kiện bê tông đúc sẵn. Công ty có đội ngũ lao động năng động, giàu kinh nghiệm đã tham gia nhiều dự án lớn trong và ngoài nước với lợi thế mạnh là thi công cơ giới. Những năm qua công ty đã mạnh dạn đầu tư một số thiết bị thi công chuyên ngành, nhờ không ngừng nâng cao năng lực kinh nghiệm, áp dụng công nghệ tiên tiến, tất cả những gói thầu mà SCI E&C thực hiện đều đạt tiến độ, chất lượng, an toàn và được Chủ đầu tư đánh giá cao.

#### 2. Khó khăn:

Thị trường trong nước các dự án thuộc nhóm dự án cốt lõi theo định hướng ngành nghề của Công ty đang dần bị thu hẹp (đặc biệt là các dự án Thủy điện). Bên cạnh đó sự xuất hiện ngày càng nhiều các Nhà thầu quốc tế và trong nước tạo nên các đối thủ cạnh tranh mới, việc tìm kiếm việc làm tại thị trường trong nước gặp rất nhiều khó khăn. Một số năng lực về thi công của Công ty cũng chưa có nhiều kinh nghiệm (như công tác bê tông ...). Tổng thầu EPC các dự án Thủy điện dẫn đến mất đi nhiều lợi thế.

### II. CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH 2018

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Thực hiện năm 2017	Kế hoạch 2018	Kế hoạch Q1/2018	Tỷ lệ %
1	Tổng giá trị SXKD	Tỷ đồng	1.039	1.150	276	111%
2	Giá trị đầu tư	Tỷ đồng	49,3	103,9		211%
3	Doanh số	Tỷ đồng	950	1.258	291	132%
4	Tiền về tài khoản	Tỷ đồng	827	1.100	290	149%
5	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	19,2	25	8,63	
6	Nộp ngân sách NN	Tỷ đồng	24	42	8,5	
7	Thu nhập BQ tháng	Triệu đồng	10,2	11,2	11,2	
8	Nhân lực	Người	569	625	600	
9	Vốn điều lệ	Tỷ đồng	100	108		
10	Trả cổ tức		10%	8%		

### III. MỤC TIÊU, NHIỆM VỤ CÁC CÔNG TRÌNH TRỌNG ĐIỂM

Trên cơ sở các dự án đang thực hiện, Công ty tiếp tục nỗ lực thực hiện nhằm đáp ứng mục tiêu tiến độ, chất lượng các dự án đang triển khai cụ thể:

#### 1. Công trình thủy điện Nam Theun 1:

- Vai phải: Hoàn thành trong quý III/2018
- Mở đá: Đáp ứng cường độ khai thác yêu cầu của Chủ đầu tư trong năm 2018.
- Đường thi công và hệ thống thoát nước: Hoàn thành trước quý III/2018
- Thi công đầm lán RCC đê quây và hạng mục đập chính theo cam kết tại hợp đồng với Tổng thầu.
- Mở rộng triển khai thực hiện một số hạng mục thi công phụ trợ/xây lắp.

## **2. Công trình thủy điện Canan 1:**

- Đáp ứng tiến độ của Dự án đã phê duyệt. Hoàn thành toàn bộ công tác xây lắp trong quý IV. Đảm bảo công tác lắp máy vào quý I/2019.

## **3. Công trình thủy điện Canan 2:**

- Hoàn thành dự án Canan 2 để hòa vào lưới điện quốc gia trong Quý II năm 2018

## **4. Công trình Nhiệt điện Long Phú 1:**

### **❖ Đảm bảo theo nội dung hợp đồng các hạng mục sau:**

- Sản xuất/thi công đóng cọc các hạng mục của dự án.
- Hệ thống xử lý nước.
- Cửa nhận nước và trạm bơm nước làm mát.
- Kênh dẫn nước làm mát.
- Thi công xây dựng móng kho than.

## **5. Công trình Thủy điện Nậm Lùm 2, Nậm Lùm 1:**

### **❖ Công trình thủy điện Nậm Lùm 2:**

- Triển khai các hạng mục đường, San nền, phụ trợ, lán trại, khu nghiền sàng, trạm trộn trong tháng 6, 7, 8/2018.
- Khởi công dự kiến 02/9/2018 đồng thời triển khai thi công các hạng mục công trình chính bắt đầu từ tháng 9, 10, 11, 12/2018.

### **❖ Công trình thủy điện Nậm Lùm 1:**

- Triển khai các hạng mục đường, San nền, phụ trợ, lán trại, khu nghiền sàng, trạm trộn trong tháng 6, 7, 8/2018.
- Triển khai thi công các hạng mục công trình chính bắt đầu từ tháng 12/2018.

## **6. Công trình Điện mặt trời Gelex Ninh Thuận 50 MWp**

- Triển khai thi công và hoàn thành công tác san lấp mặt bằng trong năm 2018.
- Thực hiện thi công các hạng mục hạ tầng và các hạng mục khác theo yêu cầu tiến độ của Chủ đầu tư.

## **7. Công trình nhà máy sản xuất ván gỗ MDF Bắc Giang**

- Thực hiện thi công các hạng mục gia công và lắp đặt thiết bị trong và ngoài nước theo tiến độ cam kết tại hợp đồng và yêu cầu của Chủ đầu tư.

## **IV. MỘT SỐ NHIỆM VỤ, BIỆN PHÁP HOÀN THÀNH KẾ HOẠCH NĂM 2018**

### **1. Nhiệm vụ, mục tiêu năm 2018**

Để hoàn thành chiến lược phát triển bền vững cho Công ty dưới đây là các mục tiêu cần thực hiện trong năm 2018:

- Mở rộng thị trường kinh doanh tại nước Lào.
- Tập trung hoàn thành tốt các Dự án có độ khó về kỹ thuật/quy mô lớn. Khẳng định rõ vị thế, thương hiệu của Công ty trong lĩnh vực thi công cơ giới, tổng thầu EPC trong lĩnh vực Thủy điện.
- Thâm nhập tìm hiểu sâu về công nghệ - thị trường cung ứng để chuẩn bị cho việc thực hiện các Dự án về Năng lượng mặt trời.
- Tiếp tục cải tiến, xây dựng hạ tầng quản lý doanh nghiệp: Những vấn đề cần ngay thì triển khai nhanh và thực dụng hơn.
- Hoàn thành dứt điểm công tác nghiệm thu, thu vốn, thanh quyết toán các công trình đã thi công xong.

## **2. Biện pháp đảm bảo hoàn thành nhiệm vụ năm 2018**

### **2.1 Biện pháp quản trị chiến lược**

- Xây dựng và hoàn thiện chiến lược kinh doanh giai đoạn 2018-2022 làm cơ sở định hướng cho sự phát triển công ty.
- Thành lập Ban phát triển và kiểm soát hệ thống. Giai đoạn 2018 chú trọng việc xây dựng và cải tiến hệ thống quản lý Công ty: Định hướng tổng thể phải đồng bộ nhưng tinh gọn về nhân sự và các Quy trình thực hiện, tránh rườm rà phức tạp hóa vấn đề. Tăng cường việc kiểm soát tuân thủ và cải tiến các hệ thống đã ban hành.
- Tiếp tục khai thác và áp dụng tối đa hiệu quả của các ứng dụng CNTT giúp tăng năng suất, kiểm soát công việc kịp thời, giảm thiểu chi phí: Văn phòng điện tử E-office, hệ thống quản lý hiệu suất xe máy thiết bị, Hệ thống quản lý kho/ vật tư, Hệ thống lưu trữ/ chia sẻ dữ liệu Data center, Hệ thống họp trực tuyến Video conference...
- Truyền thông sâu rộng đến cấp quản lý và nhân viên trong công ty về định hướng chiến lược, những cải tiến của hệ thống quản lý.

### **2.2 Biện pháp quản trị nhân sự**

- Kiện toàn cơ cấu tổ chức Phòng ban/ Dự án. Sắp xếp nhân sự theo hướng tinh gọn, hiệu quả.
- Kiện toàn hệ thống quản trị nhân sự: các quy chế, quy trình, quy định,...
- Kiện toàn các chế độ lương thưởng, phúc lợi,... cho người lao động đồng bộ, phù hợp và hiệu quả.
- Triển khai áp dụng quy chế lương thưởng theo 3P, dần đưa vào hệ thống đo lường mục tiêu cho khối nhân sự gián tiếp nhằm tăng năng suất lao động, thu hút và giữ chân nhân tài.
- Thực hiện tốt công tác quy hoạch nhân sự.
- Xây dựng các chương trình đào tạo phù hợp, hiệu quả. Tăng cường đào tạo, chia sẻ nội bộ.
- Xây dựng mạng lưới, cơ chế tuyển dụng nhân sự, công tác tuyển dụng cần khắt khe hơn nhằm tuyển được nhân sự có năng lực và phù hợp với Công ty.
- Xây dựng, phát triển và truyền thông các giá trị cốt lõi của người SCI, văn hóa Công ty. Nâng cao tinh thần đoàn kết, tự hào và gắn bó với Công ty.

### **2.3 Biện pháp tiếp thị, đấu thầu**

Trên cơ sở kế hoạch năm 2018, với các dự án đang thực hiện (dự án có Hợp đồng và chuẩn bị ký Hợp đồng) là 964 tỷ đồng, để đạt được kế hoạch năm 2018, yêu cầu phải tìm kiếm thêm các dự án với tổng giá trị 186 tỷ đồng. Để làm đạt được điều này trong năm 2018 cũng như kế hoạch dài hạn các năm tiếp theo, các biện pháp tiếp thị, đấu thầu phải được đẩy mạnh, có hiệu quả như:

- Lập danh mục khách hàng/dự án tiềm năng trong khoảng 3 năm, đưa ra phương án tiếp cận khách hàng để tham gia các dự án khách hàng đầu tư.
- Tăng cường công tác tiếp thị, tìm kiếm các dự án, tập trung mở rộng thị trường để chuẩn bị cho kế hoạch SXKD năm 2018 và các năm tiếp theo. Mở rộng công tác tiếp thị đấu thầu tìm kiếm các dự án thủy điện tại Lào.
- Nâng cao năng lực đấu thầu, chuẩn bị hồ sơ năng lực, tài liệu của Công ty đảm bảo đáp ứng các yêu cầu của dự án và Chủ đầu tư, phù hợp với qui định hiện hành của nhà nước, xu hướng thị trường.
- Nắm bắt tình hình, chuẩn bị sẵn năng lực pháp lý của Công ty cũng như có sẵn các đối tác Liên danh đủ điều kiện tham gia đấu thầu những gói thầu thuộc các dự án lớn về Thủy điện, Nhiệt điện, các dự án trên sông trên biển khác và hạ tầng kỹ thuật.
- Xây dựng chiến lược công tác Marketing, truyền thông nhằm nhân mạnh, tạo ấn tượng thương hiệu của Công ty để truyền bá rộng rãi, gây sự chú ý của các khách hàng trong lĩnh vực mà mình tham gia.



## **2.4 Biện pháp đầu tư**

Căn cứ trên kế hoạch giá trị sản lượng năm 2018, thực tế sản xuất, Công ty sẽ cân đối tiếp tục thực hiện các dự án đầu tư nhằm nâng cao năng lực thiết bị thi công tiên tiến hiện đại.

## **2.5 Biện pháp Kỹ thuật – Thi công – An toàn:**

- Tiếp tục xây dựng đội ngũ cán bộ kỹ thuật đủ về số lượng, năng lực đáp ứng về yêu cầu công việc theo nhiệm vụ kinh doanh của Công ty trong năm 2018.
- Định hướng trong năm 2018 xây dựng đội ngũ Kỹ thuật tiệm cận năng lực theo chuẩn năng lực (PMI).
- Tập trung Đặc biệt vào khâu thu vốn kỹ thuật để hoàn thành mục tiêu doanh số cũng như giảm tỷ lệ dở dang tại các công trình là thấp nhất.
- Kiểm soát chất lượng, khối lượng, biện pháp tổ chức thi công và tiến độ thi công chặt chẽ theo Hợp đồng đã ký và phù hợp với giá ngân sách cho từng hạng mục.
- Duy trì và thực hiện nghiêm túc việc giám sát thi công và đảm bảo công tác an toàn lao động trên công trường.

## **2.6 Biện pháp kinh tế:**

- Tập trung kiểm soát tình hình thực hiện hợp đồng ký với Chủ đầu tư nhằm phòng ngừa các rủi ro, đưa ra những cảnh báo, phương án giải quyết các vướng mắc, phát sinh trong quá trình thực hiện hợp đồng một cách kịp thời hơn những năm trước đây.
- Xây dựng giá ngân sách triệt để-hợp lý-chính xác cho tất cả các hạng mục thi công trước khi triển khai công tác thi công. Đồng thời kiểm soát việc thực hiện dùng ngân sách cho từng hạng mục trong suốt quá trình thi công theo các kỳ báo cáo/kiểm soát.
- Tập trung Đặc biệt công tác thu vốn, quyết toán dứt điểm các hạng mục còn lại tại công trình đã và đang thi công.
- Xây dựng hệ thống quy trình, báo cáo làm cơ sở phối hợp giữa các phòng ban, đội để tập hợp số liệu báo cáo kiểm soát giá ngân sách, sản lượng, giá trị thu vốn một cách chính xác, nhanh chóng.

## **2.7 Biện pháp tài chính- tín dụng- kế toán**

- Lập kế hoạch tài chính, kế hoạch dòng tiền để thực hiện điều chỉnh cơ cấu thu – chi phù hợp, đảm bảo tính an toàn tài chính cho Công ty. Đảm bảo kế hoạch chi tiêu hợp lý, hiệu quả, đảm bảo kiểm soát được bội chi, tiến tới cân bằng vốn và doanh thu.
- Tập trung hoàn thiện cơ chế quản lý tài chính. Cần chủ động tiếp cận và tìm kiếm nguồn vốn đầu tư trên thị trường vốn, thị trường tài chính và phải coi chi phí đầu tư về vốn là một phần của hiệu quả đầu tư và sản xuất kinh doanh.
- Thực hiện phân tích tình hình tài chính và tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty qua các số liệu trên Báo cáo tài chính từ đó để nắm rõ tình hình tài chính của Công ty để đưa ra các chiến lược phù hợp.
- Tập trung thực hiện thu hồi công nợ, đặc biệt là các khoản công nợ quá hạn để đảm bảo nguồn vốn phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh cho Công ty.
- Đối với các khoản nợ khó đòi sẽ thực hiện trích lập dự phòng theo đúng quy định và phân công trách nhiệm cụ thể để bám sát thu hồi nợ.
- Tư vấn cho Ban lãnh đạo Công ty về việc xem xét, lựa chọn cơ cấu sử dụng vốn sử dụng sao cho tiết kiệm và đạt hiệu quả nhất.
- Tập trung đào tạo nâng cao lực bộ máy tài chính kế toán của Công ty. Để đảm bảo hình thành được đội ngũ nhân viên có năng lực, trình độ chuyên môn, đáp ứng yêu cầu của các hoạt động kinh doanh của Công ty.

## 2.8 Biện pháp về công tác máy móc thiết bị

- Tập trung nâng cao chất lượng năng lực nhân sự của Phòng Máy móc thiết bị.
- Triển khai áp dụng hệ thống định vị GPS và cảm biến nhiên liệu, quản lý khối lượng - thời gian làm việc của thiết bị nhằm quản lý hiệu quả xe máy thiết bị từ xa thông qua các số liệu như: chỉ số giờ hoạt động/giờ nghỉ, tiêu hao nhiên liệu, đếm chuyến, cảnh báo bảo dưỡng thiết bị, chăm công thời gian làm việc cho thợ vận hành ...
- Triển khai bộ mã vật tư thiết bị tại các dự án: Quản lý vật tư đồng bộ từ Công ty tới dự án, xác định hằng ngày số lượng/giá trị tồn kho, điều chuyển vật tư kịp thời, hợp lý.
- Tập trung chấn chỉnh lại công tác chăm sóc bảo dưỡng kỹ thuật xe, máy, thiết bị đúng quy trình quy phạm. Hướng dẫn đào tạo công nhân vận hành thiết bị theo đúng quy trình, quy phạm. Tăng cường kiểm tra kỷ luật hiện trường, cương quyết xử lý các trường hợp vi phạm làm hỏng xe, máy, thiết bị ảnh hưởng đến hiệu quả SXKD.
- Tiếp tục nâng cao chất lượng thợ sửa chữa thông qua tuyển dụng, đào tạo thực hành.
- Tăng cường kiểm tra, giám sát việc thực hiện quyết toán nhiên liệu, việc sử dụng vật tư phụ tùng ở các đơn vị, để có biện pháp chấn chỉnh kịp thời.
- Thường xuyên kiểm tra tình trạng kỹ thuật thiết bị đột xuất/định kỳ để xây dựng kế hoạch vật tư dự phòng được kịp thời và sát thực tránh tình trạng hỏng hóc đột xuất.
- Xây dựng tiêu chuẩn kỹ thuật linh kiện thay thế và định mức vật tư tồn kho phù hợp với giá thành-thị trường.
- Thực hiện nghiêm túc công tác báo cáo hiệu quả quản lý thiết bị.

## 2.9 Biện pháp cung ứng

- Tập trung xây dựng kế hoạch mua hàng một cách chi tiết, chính xác dựa trên kế hoạch khởi tạo, kế hoạch thi công cho từng Dự án/Hạng mục để quá trình mua hàng được thực hiện nhanh chóng, không để tình trạng bị động. Bám sát kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty nhằm tránh tình trạng ứ đọng hàng hoá, giảm thiểu chi phí bảo quản, chi phí kho bãi, chi phí hao hụt không đáng có. Tránh trường hợp thiếu hàng dẫn tới việc ngừng thi công gây thiệt hại cho Công ty.
- Đảm bảo quá trình mua hàng diễn ra theo đúng kế hoạch, mục tiêu đã xác định một cách chủ động, nguồn hàng ổn định lâu dài, đáp ứng chủng loại, số lượng, chất lượng sao cho các công trình có đủ hàng hoá theo yêu cầu phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Tiếp tục mở rộng danh sách nhà cung ứng, nâng cao hơn nữa mua bán tận gốc nơi sản xuất hàng hoá nhằm góp phần giảm thiểu chi phí đầu vào.
- Chú ý theo dõi sự biến động về lượng và giá của các loại hàng hoá có giá trị lớn và cốt lõi cần cho công tác sản xuất và đề ra kế hoạch cung ứng phù hợp.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động SXKD năm 2017 và Kế hoạch SXKD năm 2018.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông Công ty xem xét thông qua.

Xin trân trọng cảm ơn!

### **Nơi nhận:**

- ĐHĐCD, HĐQT;
- BKS, Ban GD;
- Lưu HCNS.

**GIÁM ĐỐC CÔNG TY**

**Nguyễn Chính Đại**